



POSLOVNO-INFORMATIČKA PODRŠKA ZA TRI RAZINE KVALITATIVNIH PROCESA U PROIZVODNJI

Josip Nađ
Konex d.o.o. Varaždin

Vodice, 12.05.2011.

Povod za prezentaciju

- Predstavljanje mogućih načina IT podrške proizvodnim poduzećima
- Spoznaja ogromnog značaja načina razmišljanja za izbor rješenja
 - Način razmišljanja o problemu
 - Način analize problema
 - Važnost postavljenih prioriteta prilikom odlučivanja o rješenju
- Ključni faktori za kvalitetan projekt IT podrške
 - Kvaliteta vodstva projektnog tima
 - Kvaliteta izabranih članova tima
 - Kvaliteta projektnog koncepta
 - Kvaliteta treninga i dokumentacije
 - Kvaliteta testiranja

Gdje trebamo IT podršku?

- **Procesi**
 - Logistički (prodaja, nabava, proizvodnja, ...)
 - Financijski (glavna knjiga, izračun cijene, profitabilnost, ...)

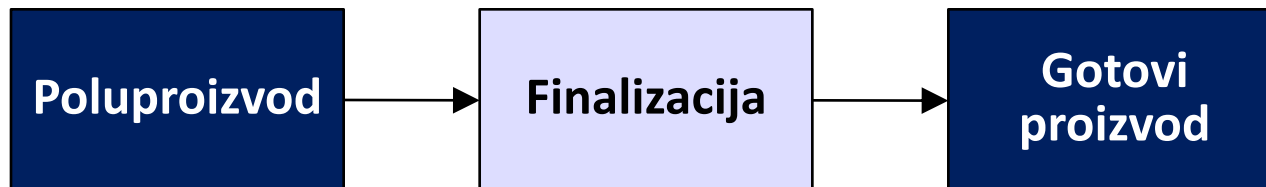
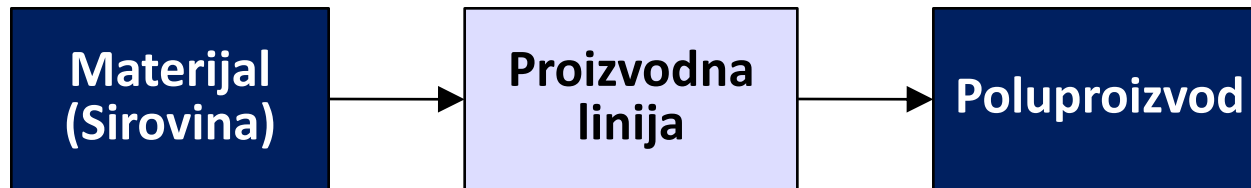
- **Aktivnosti**
 - Planiranje
 - Izvršenje
 - Izvještavanje

- **Matični podaci**
 - Podaci o sirovinama, ambalaži i proizvodima
 - Podaci o zahtjevima kvalitete

- **Sljedivost materijala**
 - Od kupca do dobavljača
 - Od dobavljača do kupca

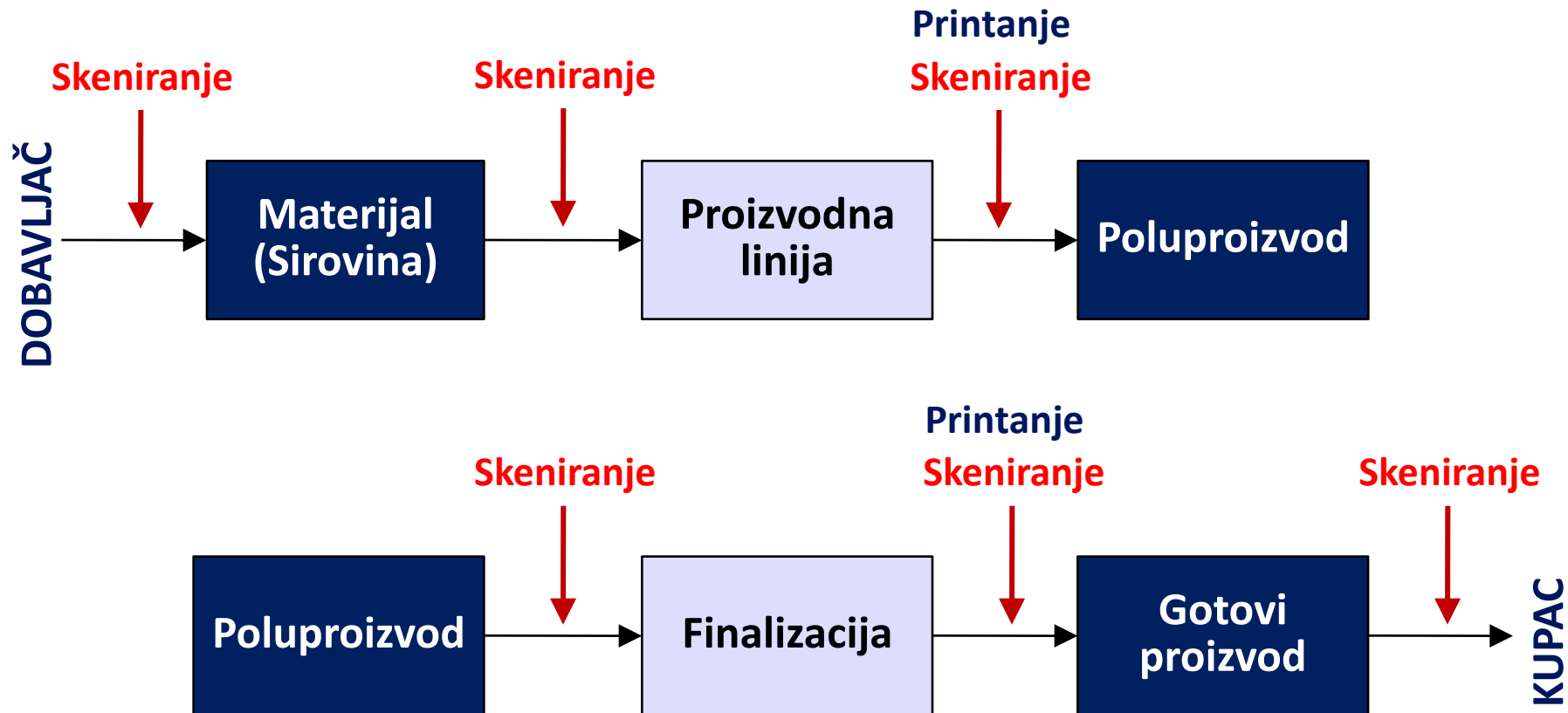
Proizvodna razina

- Kvaliteta ulazne sirovine
- Kvaliteta procesa transformacije
- Kvaliteta gotovog proizvoda



- Prijem materijala
- Partija provjere
- Procesni parametri
- Odluka o upotrebi
- Ponovljena ispitivanja

Proizvodna razina: Skeniranje materijala



Korporacijska razina

- Poslovne aktivnosti
 - Planiranje
 - Izvršavanje
 - Izvještavanje

Tvornica 1

Tvornica 4

Tvornica 7

Tvornica 2

Tvornica 5

Tvornica 8

Tvornica 3

Tvornica 6

Tvornica n

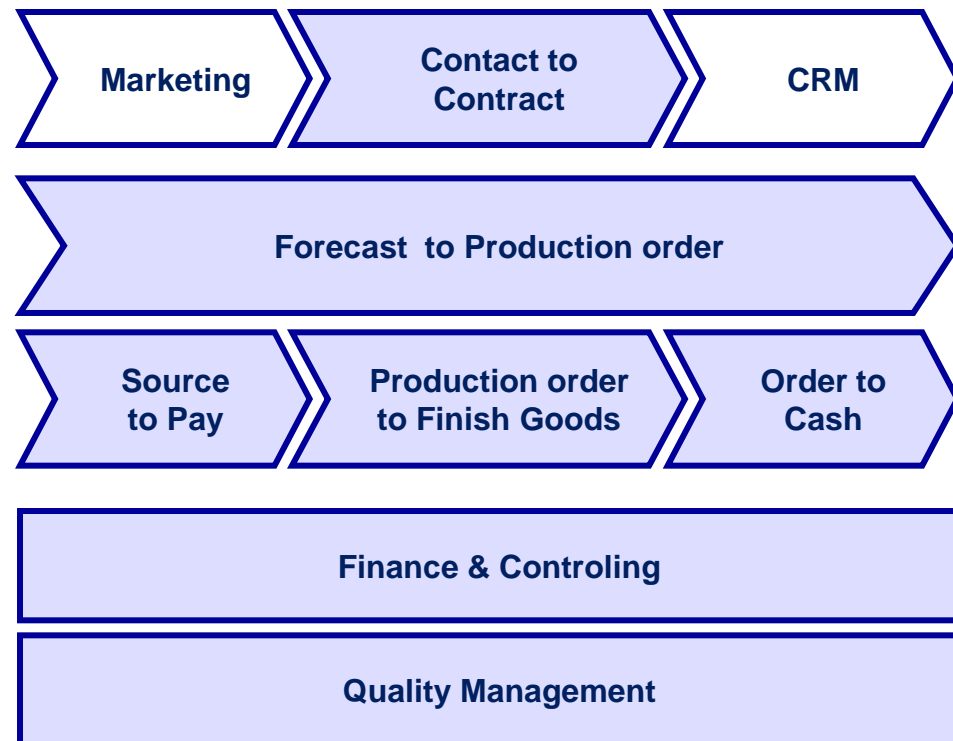
Korporacijska razina: Uniformnost

■ Logistički procesi

- S2P (Source To Pay)
- F2PO (Forecast To Production Order)
- PO2FG (Production Order To Finished Goods)
- C2C (Contact To Contract)
- O2C (Order To Cash)

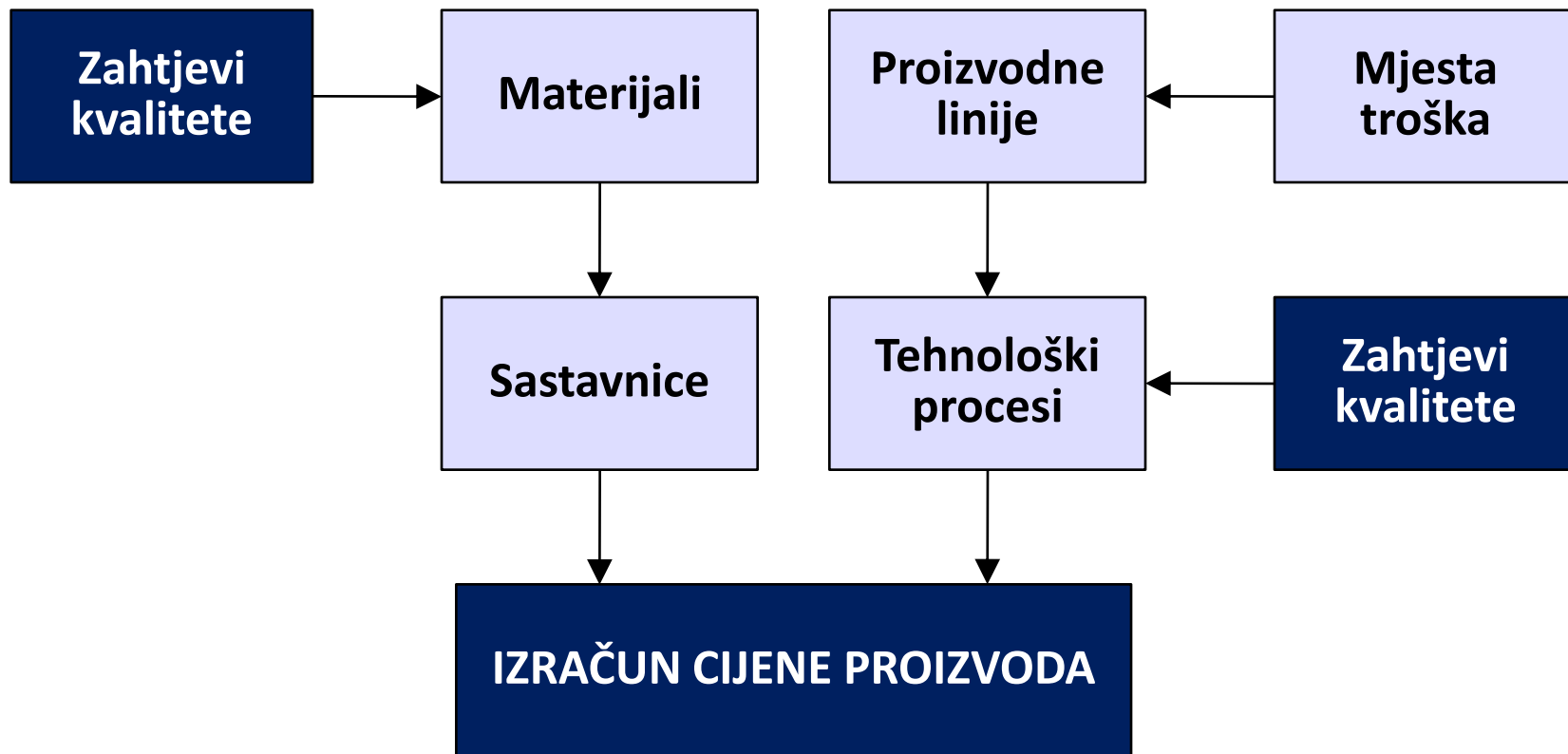
■ Financijski procesi

- Financije & Glavna knjiga
- Troškovi proizvodnje
- Analiza profitabilnosti

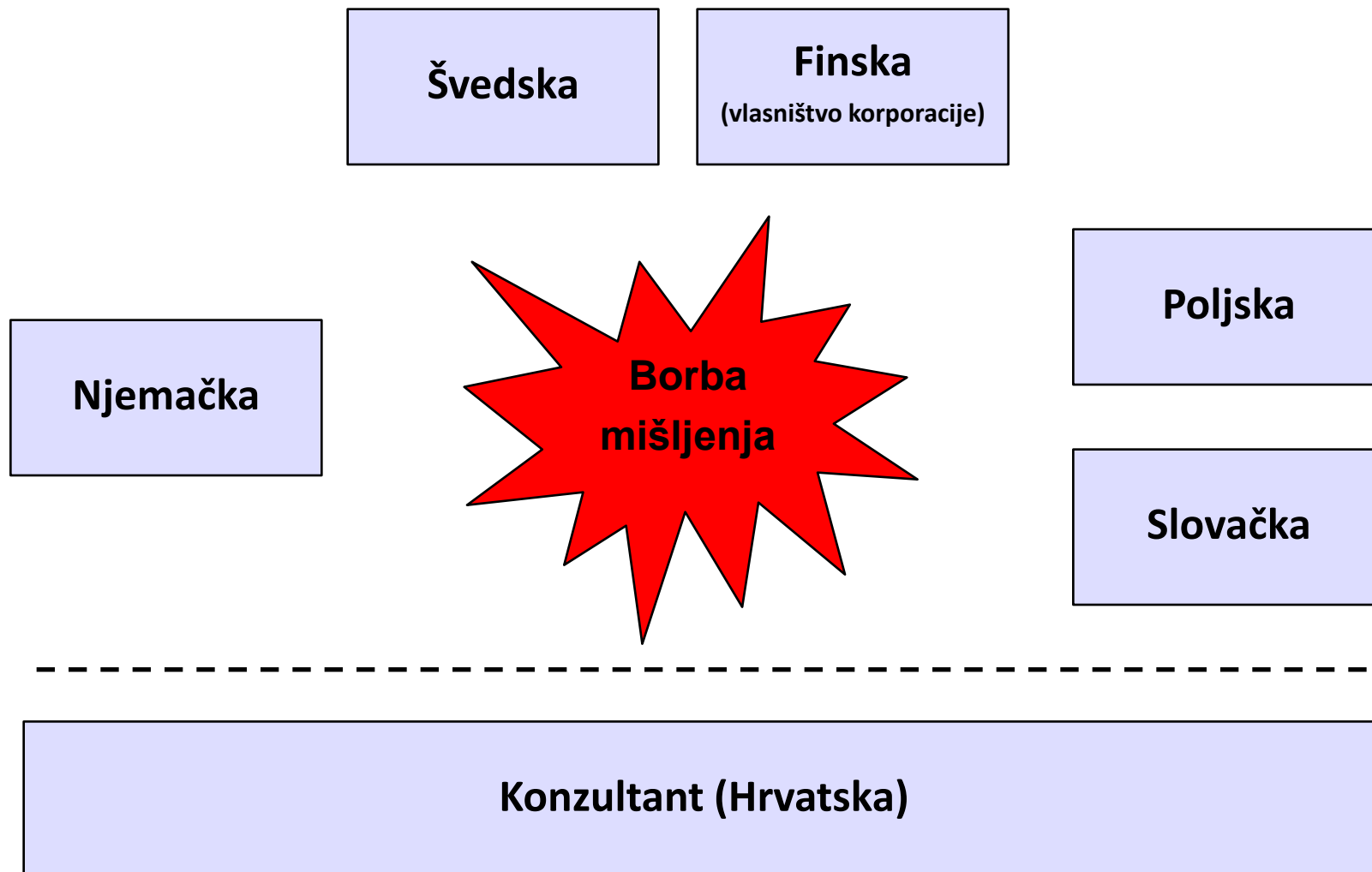


Primjer financijskih procesa:

- Izračun cijene proizvoda
 - Zahtjevi kvalitete kod sirovina i ambalaže
 - Zahtjevi kvalitete kod tehnološkog postupka



Kulturalna razina



Kulturalna razina: Pragmatičnost

- Primjer 1:
 - Veličina firme → Posebni sustavi za izvršenje, planiranje, izvještavanje
 - Lakše povezivanje tri sustava → Sva tri sustava su od istog proizvođača
- Primjer 2:
 - Direktni izračun proizvodne režije (a ne na kraju mjeseca)
- Primjer 3:
 - Odluke o uvođenju određenih funkcionalnosti ovise isključivo o stupnju važnosti procesa
- Primjer 4:
 - Stupanj razrade detalja odgovara financijskom utjecaju procesa

Kulturalna razina: Jednostavnost

- Primjer 1:
 - Knjiženje potrošnje materijala

- Primjer 2:
 - Skeniranje svih materijalnih kretanja

- Primjer 3:
 - Način praćenja sljedivosti

Zaključak:

Zašto poslovno-informatička podrška za proizvodnju?



Troškovi

- Smanjivanje troškova materijala
- Uočavanje kritičnih točaka

Efikasnost

- Ubrzavanje manipulativnih procesa
- Bolje korištenje opreme i radne snage

Sljedivost

- Od dobavljača do kupca
- Od kupca do dobavljača

Zalihe

- Povećanje točnosti planiranja
- Približavanje željenom stanju zaliha

Odluke

- Poboljšano donošenje odluka
- Potpuna transparentnost procesa i podataka

Vaš kontakt



Hvala Vam na pažnji i posvećenom vremenu.



Poslovni konzalting
SAP konzalting

Josip Nađ MSc, MBA
Direktor

Konex d.o.o.
Kumičićeva 49
HR-42000 Varaždin
mob: +385 91 61 000 15
josip.nad@konex.hr, www.konex.hr

Analiza proizvodnih troškova
Planiranje materijalnih potreba
Planiranje i praćenje proizvodnje
Poslovno izvještavanje i planiranje